



# Coaching av verksamhetsutvecklare

## Erbjudande

Öka konkurrenskraft och/eller sänk kostnader i en verksamhet genom fullt utnyttjande och förståelse av fördelarna med Målbaserat ledarskap hos verksamhetens egna interna facilitatorer. Anpassa organisationens prestation, och förmåga att prestera, till intressenternas krav och förväntningar.

## Beskrivning

Vi följer gemensamt upp hur Målbaserat ledarskap tillämpas i verksamhetens ledningsprocess och föreslår justeringar där så krävs och/eller resonerar kring alternativa scenarier.

## Så här gör vi

**Orientering:** Vi börjar med en genomgång av verksamhetens tillämpning av Målbaserat ledarskap och redovisar vilka delar/roller som fungerar fullt ut, och vilka delar/roller som skulle behöva förstärkas.

**Planering:** Vi formulerar stödet. Vilka delar/roller man bör börja med, vilka kontaktpersonerna är, avstämning med närmaste chef, frekvens och datum för följande coachningsmöten.

**Genomförande:** Samtal med verksamhetsutvecklaren, uppföljning av planerade åtgärder, resonemang kring ytterligare/förändrade åtgärder.

**Uppföljning:** Uppföljning/rapportering av coaching sker till verksamhetsutvecklaren tillsammans med dennes chef.

## Resultat

- Lägesrapport
- Planerade åtgärder
- Uppföljning av planerade åtgärder
- Slutrapport

## Referenser/Praktikfall

Ericssons svenska verksamhet för utveckling av GSM basstationer har under en följd av år tillämpat Målbaserat ledarskap med coaching av verksamhetsutvecklare och därmed tillskansat sig en effektivitet som världsmarknaden belönat med en marknadsandel på mer än 40 %.