



# Facilitering av målworkshops

## Erbjudande

Öka konkurrenskraft och/eller sänk kostnader i den egna verksamheten genom fullt utnyttjande av fördelarna med Målbaserat ledarskap. Anpassa organisationens prestation, och förmåga att prestera, till dina intressenters krav och förväntningar.

## Beskrivning

Vi leder genomförandet av de målworkshops som Målbaserat ledarskap föreskriver i verksamhetens ledningsprocess och dokumenterar resultaten så att verksamhetsansvariga själv kan ta över och slutföra arbetet.

Exempel: Bestäm inriktning (ledningsgruppen), Sätt mål (ledningsgruppen), Identifiera åtgärder (målledarens arbetsgrupp).

## Så här gör vi

**Orientering:** Vi börjar med ett samtal kring hur verksamheten idag genomför målarbetet/tillämpar Målbaserat ledarskap, och klarlägger vilka skillnaderna blir med expertfacilitering.

**Planering:** Vi planerar vilka målworkshops som ska genomföras, när i tiden de ska ske, i vilka lokaler de ska äga rum och vilka deltagarna ska vara.

**Genomförande:** Per workshop: Mycket kort inledning, modellering med strukturerad brainstorm kring de olika rapportdelarna, sammanfattning av resultatet. Efteråt dokumenterar facilitatorn resultatet och stämmer av med verksamhetsledaren.

**Uppföljning:** Uppföljning/rapportering av faciliteringen sker till verksamhetsledaren enskilt och/eller på ledningsnivåns ordinarie ledningsmöten.

## Resultat

- Skillnadsredovisning mot det nya arbetssättet
- Planerade målworkshops
- Resultat från genomförd målworkshop
- Uppföljningsrapport mot planen
- Slutrapport

## Referenser/Praktikfall

Ericssons svenska verksamhet för utveckling av GSM basstationer har under en följd av år tillämpat Målbaserat ledarskap med hjälp av expertfacilitering och därmed tillskansat sig en effektivitet som världsmarknaden belönat med en marknadsandel på mer än 40 %.