



# Revision och analys

## Erbjudande

Öka konkurrenskraft och/eller sänk kostnader i en verksamhet genom att effektivisera ledningsprocessen. Säkerställ full effektivitet i ledningsprocessens alla steg. Se över nuvarande arbetssätt och få ett kraftfullt och konkret förslag till förbättring.

## Beskrivning

En analys och jämförelse av dagens ledningsprocess med ledningsprocessen enligt Målbaserat ledarskap identifierar vilka viktiga aktiviteter och resultat som saknas i nuvarande ledningsprocess och vad det skulle innebära att implementera dem.

## Så här gör vi

**Orientering:** Vi börjar med ett samtal med verksamhetsledaren kring vilka policys och arbetssätt som idag används. Vad innebär ett Målbaserat ledarskap?

**Planering:** Vi planerar de intervjuer som ska genomföras, när i tiden de ska ske, hur och för vilka preliminär och slutrapport ska presenteras. Ska någon annan än verksamhetsledaren vara kontaktperson under arbetets gång?

**Genomförande:** Vartefter resultaten från intervjuerna sammanställs görs en jämförelse med ledningsprocessen enligt Målbaserat ledarskap. De olika skillnaderna noteras och kommenteras. Eventuellt görs ytterligare kompletterande intervjuer efter överenskommelse med verksamhetsledaren. En preliminär rapport sammanställs och presenteras för kommentarer. Efter sammanställning av en preliminär rapport, omfattande noterade skillnader och förslag till prioriterade åtgärder presenteras den för kommentarer. Med mottagna kommentarer och eventuellt kompletterande intervjuer sammanställs slutrapporten som presenteras enligt överenskommelse.

**Uppföljning:** Uppföljning/rapportering av revisionen/analysen sker till verksamhetsledaren enskilt och/eller på ledningsnivåns ordinarie ledningsmöten, eller till den person som verksamhetsledaren utser.

## Resultat

- Revisionsrapport med noterade skillnader och föreslagna åtgärder och deras konsekvenser i verksamheten.

## Referenser/Praktikfall

Ericssons svenska verksamhet för utveckling av GSM basstationer har under en följd av år tillämpat Målbaserat ledarskap med full kvalitet i ledningsprocessens alla steg, och därmed tillskansat sig en effektivitet som världsmarknaden belönat med en marknadsandel på mer än 40 %.